

Executive Summary (dutch)

Het doel van dit onderzoek is om de voorraadwaarde van Tremco Illbruck te verlagen. Tremco Illbruck is een afdichtingsmaterialen fabrikant met vier productievestigingen in Europa en meerdere verkoopkantoren over de wereld. Het onderzoek is uitgevoerd bij een van de deze productievestigingen, Productie Vestiging Arkel (PFA).

De analyse is uitgevoerd met behulp van het model van Bikker, de analyse langs de twee hoofdlijnen. De eerste hoofdlijn onderzoekt de doelen en policy van de organisatie, de tweede hoofdlijn brengt de prestatie van het bedrijf in kaart.

De uitgebreide analyse bewijst dat er voor PFA grote kansen zijn voor voorraadverlaging en verbeterde prestaties. Een plan van aanpak is ontwikkeld om de voorraad terug te brengen met 57%, een kapitaalreductie van ongeveer €2,8 M. Als alle kosten voor het houden van voorraad meegenomen worden, dan wordt de jaarlijkse mogelijke besparing geschat op €750 k. Naast de voorraad verlaging is er ook een schatting gemaakt van de mogelijke besparing van de productie kosten. Als PFA de prestatie van haar machinepark naar Wereld Klasse Niveau (WCM) kan brengen worden de jaarlijkse mogelijke besparingen geschat op €3 M.

Het plan van aanpak bestaat uit een aantal concrete projecten voor de verschillende productie afdelingen van PFA. De projecten kunnen worden per direct geïnitieerd worden. Het is aanbevolen om de projecten uit te laten voeren door kleine teams volgens de SGA methode.

Jorre E. Bonjer <j.e.bonjer@student.tudelft.nl>

Department of Transportation Engineering and Logistics,
Mechanical Engineering
Delft University of Technology, The Netherlands